

2024 METŲ VEIKLOS PROGRAMA

I. ĮVADAS

Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazija savo veiklą vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-2279 patvirtintais gimnazijos nuostatais.

2023 m. rugsėjo 1 d. buvo 17 klasių komplektų, 322 mokiniai, 1 klasių komplektu ir 1 mokiniu mažiau nei 2022 m. rugsėjo 1 d.. Gimnazijoje dirba 172 darbuotojai, iš jų 131 pedagoginiai darbuotojai, 41 administracijos ir ūkio darbuotojai.

II. SITUACIJOS ANALIZĖ

1. 2023 m. veiklos programos tikslų įgyvendinimo analizė.

Veiklos programoje 2023 m. buvo iškelti tikslai ir jiems įgyvendinti numatyti uždaviniai:

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Pasiektas rezultatas
1. Tobulinti pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo kartu su muzikos ugdymu kokybę, į visą ugdymo procesą įtraukiant socialinių emocinių kompetencijų ugdymą, siekiant aukštesniųjų mokymosi rezultatų	1.1. Gerinti mokinių mokymosi rezultatus	1.1.1. Kryptingai vykdyti ugdymo veiklos individualizavimą ir diferencijavimą. 1.1.2. Teikti veiksmingą pedagoginę, socialinę ir psichologinę pagalbą mokiniams, patiriantiems mokymosi sunkumų. 1.1.3. Skatinti itin gabių muzikai mokinių, baigusią 8 ir II gimnazijos klases, mokymosi tęstinumą gimnazijoje.	Mokytojai pamokų metu veiklas individualizuoja ir diferencijuoja pagal mokinių žinias ir gabumus. Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. nelyginių klasių mokiniai mokomi bendrųjų dalykų pagal atnaujintas bendrąsias programas. Mokiniam teikiamos ilgalaikės ir trumpalaikės mokomųjų dalykų, logopedo, psichologo bei socialinio pedagogo konsultacijos, spec.

		<p>1.1.4. Diegti ugdymo turinio inovacijas (elektroninių mokymosi išteklių naudojimas bendrojo ugdymo ir muzikos teorijos dalykų pamokose).</p> <p>1.1.5. Kiekvieno mokinio individualios pažangos stebėjimo, įsivertinimo ir vertinimo sistemos įgyvendinimas.</p> <p>1.1.6. Mažinti mokinių praleidžiamų pamokų be priežasties skaičių.</p>	<p>poreikių mokiniams padeda mokytojo padėjėjai.</p> <p>Pamokų metu naudojamos Eduka pratybos, įvairios skaitmeninės mokomosios programos įvairių pamokų metu, elektroniniai vadovėliai (prancūzų, anglų k.).</p> <p>Individuali mokinio pažanga stebima elektroniniame dienyne, aptariama susitikimų metu klasės vadovas-mokinys-mokinio tėvai.</p> <p>Atnaujinta pamokų lankomumo tvarka, atsižvelgiant į priimtus naujus teisės aktus, vykdoma lankomumo stebėseną.</p>
	<p>1.2. Ugdyti mokinių ir mokytojų socialines emocines kompetencijas</p>	<p>1.2.1. Sukurti bendrą mokyklos SEU viziją.</p> <p>1.2.2. Parengti SEU įgyvendinimo planą.</p> <p>1.2.3. Užtikrinti SEU įgyvendinamo plano stebėseną.</p> <p>1.2.4. Tobulinti mokytojų socialinių emocinių gebėjimų sampratą ir jų ugdymą.</p> <p>1.2.5. Tobulinti bendradarbiavimą su šeimomis ir bendruomene.</p> <p>1.2.6. Teikti nuolatinį grįžtamąjį ryšį mokiniams ir jų tėvams (globėjams, rūpintojams), akcentuojant mokymosi sėkmes.</p>	<p>Sukurta gimnazijos SEU vizija ir įgyvendinimo planas 2023 m.</p> <p>Tobulinta mokytojų socialinių emocinių gebėjimų samprata, organizuoti pokalbiai – pasitarimai SEU klausimais.</p> <p>Sausio mėn. ir gegužės mėn. atlikti gimnazijos klimato vertinimo tyrimai. Tyrimų rezultatai pristatyti gimnazijos mokytojams</p> <p>2023 m. birželio mėn. apdovanoti geriausiai besimokantys mokiniai</p> <p>Birželio mėn. organizuota mokytojų išvyka.</p> <p>Fizinio ugdymo mokytojas 2 metus iš eilės inicijavo gimnazijos bendruomenės dalyvavimą projekte „Mokyklos eina“. Skatinant</p>

			<p>bendradarbiavimą su šeimomis ir bendruomene organizuoti renginiai: Pyragų diena, Tolerancijos diena, Draugų diena.</p> <p>2023 m. organizuotos 3 tėvų dienos, skirtos mokytojams ir tėvams aptarti mokinių mokymosi rezultatus.</p> <p>Organizuota 1 atvirų durų diena, skirta supažindinti būsimus mokinius ir jų tėvus su gimnazija bei jos specifika.</p>
	<p>1.3. Tobulinti gimnazijos administracijos, mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų bendrąsias ir dalykines kompetencijas</p>	<p>1.3.1. Tobulinti informacinių technologijų naudojimo kompetenciją.</p> <p>1.3.2. Tobulinti mokinio pažinimo ir asmenybės brandos vertinimo kompetenciją.</p> <p>1.3.3. Tobulinti nuotolinio mokymo(si) kompetencijas.</p> <p>1.3.4. Tobulinti gimnazijos mokytojų veiklos įsivertinimą ir vertinimą.</p>	<p>Ugdymo procese naudojamos kompiuterinės programos, el. vadovėliai, planšetės, interaktyvios lentos ir kitos šiuolaikinės priemonės, gerėja pamokos kokybė, mokytojai dalyvauja kvalifikacijos seminaruose.</p> <p>Lietuvių k. mokytoja dalyvavo mišraus, nuotolinio ir hibridinio ugdymo prototipo išbandyme.</p> <p>Įrengtos 3 klasės, skirtos organizuoti mišrų, nuotolinį ir hibridinį ugdymą.</p> <p>Gimnazijos mokytojai savo veiklą vertina ir įsivertina, veiklos analizę pristatė metodinių grupių susirinkimuose.</p> <p>Penkiems mokytojams buvo suteiktos aukštesnės kvalifikacinė kategorijos (1 eksperto, 3 metodininko, 1 vyresniosios koncertmeisterės)</p>

	<p>1.4. Atnaujinti pastatus, infrastruktūrą, įrangą, priemones, kuriant saugią ir sveiką ugdymo(si) aplinką gimnazijoje</p>	<p>1.4.1. Gimnazijos patalpų būklės gerinimas (pastatų, mokomųjų klasių remontas). 1.4.2. Edukacinių erdvių pastatų viduje ir kieme sukūrimas, remontas 1.4.3. Bendrojo ir muzikinio ugdymo įrangos ir priemonių atnaujinimas, kompiuterinių technologijų platesnis įdiegimas.</p>	<p>Karaliaus Mindaugo pr. 30 pastate suremontuotos klasės Nr. 202, 203, 204, 205, 206, 108, 109, pakeisti 108 ir 109 klasių supuvę, suklypę langai, žaliuzės, suremontuotas muzikos instrumentų derintojų koridorius. Išmontuotos grotos prie orkestro studijos klasės, suremontuota koridoriaus dalis. Klasėse Nr. 200 ir 214 pakeisti radiatoriai. Kęstučio g. 85 pastate klasėse Nr. 108, 207, 205 ir 203, 308 sumontuotos išmaniosios lentos - ekranai. Išmontuotos nuo klasių Nr. 108 ir 109, mokytojų kambario laukinės apsauginės grotos. Socialinės pedagogės kabinete pakeistas radiatorius. Sutvarkytas lauko nuotekų vamzdynas esantis stovėjimo aikštelėje. Dalinai išasfaltuotas (suremontuotas) kiemas, krepšinio aikštelė, krepšinio lentos. Apgenėti kieme esantys medžiai. Atliktas Kęstučio g. 85 pastato fasado einamasis remontas. Pastatuose dalinai atnaujinti šviestuvai.</p>
--	---	--	---

			<p>Kęstučio g. 85 keturiose klasėse įrengta ukrainiečių abiturientų egzaminų laikymo internetinė prieiga 400 mokinių.</p> <p>Pakeistas karšto vandens šildytuvas, didžiojoje salėje suremontuotos scenos grindys, paklotas naujas HDMI kabelis, išvalyti šviestuvų gaubtai.</p>
	1.5. Užtikrinti strateginio plano 1 tikslo ir uždavinių įgyvendinimo stebėseną.	<p>1.5.1. Teikti metodinę pagalbą mokytojams, atliekant ugdomosios veiklos stebėseną ir analizę.</p> <p>1.5.2. Kiekvienais metais, rengiant metinius veiklos planus, įvertinti strateginio plano 1 tikslo siekimo būklę ir numatyti uždavinių įgyvendinimo rodiklius.</p>	<p>Teikiama individuali ir grupinė metodinė pagalba mokytojams. Stebėtos 29 bendrojo ugdymo mokytojų pamokos, po kurių vyko individuali refleksija.</p> <p>Stebėta 12 muzikos teorijos dalykų (muzikos istorijos, solfedžio) pamokų.</p> <p>Parengti klausimynai mokiniams ir jų tėvams tema „Mokinių pasiekimų žinomumas“</p>
2. Siekti, kad gimnazija taptų prieinama visiems išskirtinių gabumų muzikai turintiems vaikams iš viso Kauno regiono ir šalies.	2.1. Aktyvinti bendravimą ir bendradarbiavimą gimnazijos viduje ir su socialiniais partneriais	<p>2.1.1. Išlaikyti ryšius su esamais partneriais ir sudaryti naujas bendradarbiavimo bei partnerystės sutartis, vykdam ar dalyvaujant projektuose, konkursuose, paskaitose, meistriško kursuose.</p> <p>2.1.2. Inicijuoti gimnazijos dalyvavimą „Kaunas – Europos kultūros sostinė 2022“ renginiuose, veiklose.</p> <p>2.1.3. Teikti konsultacijas muzikai gabiems vaikams Kauno regione.</p> <p>2.1.4. Rengti bendras kvalifikacijos kėlimo programas ir edukacinius</p>	<p>Bendradarbiaujame su aukštosiomis mokyklomis (VDU, LMTA), Kauno miesto ir Kauno rajono ikimokyklinėmis įstaigomis, Respublikos specializuotomis mokyklomis, muzikos neformaliojo ugdymo įstaigomis, Tartu H. Ellerio muzikos mokykla. 2023 m. sudarytos 3 sutartys su ikimokyklinėmis įstaigomis, Lietuvių namais, Jonavos Janinos Miščiukaitės meno mokykla, Kauno menininkų namais, Lietuvos</p>

		<p>projektus Kauno regiono neformaliojo ugdymo įstaigų mokytojams ir mokiniams.</p> <p>2.1.5. Dalintis gerąja patirtimi.</p> <p>2.1.6. Skatinti bendruomenės narių į(si)traukimą į gimnazijos veiklą (plečiant kultūrinį akiratį, skatinant pažintinį aktyvumą ir inicijuojant prasmingas veiklas, projektus).</p>	<p>nacionaliniu kultūros centru, Kauno apskrities viešąja biblioteka</p> <p>Muzikai gabiems vaikams konsultacijas teikė 8 mokytojai.</p> <p>Vyko 5 bendros kvalifikacijos kėlimo programos ir edukaciniai projektai Kauno regiono neformaliojo ugdymo įstaigų mokytojams ir mokiniams.</p> <p>7 gimnazijos mokytojai dalinosi gerąja patirtimi.</p> <p>Visi gimnazijos bendruomenės nariai (mokinių tėvai, mokiniai, mokytojai, alumnai) įtraukiami į gimnazijos veiklą, organizuojant koncertus, renginius, susitikimus, dalinantis savo patirtimi.</p> <p>Aktyviai dalyvaujama gimnazijos ir kitų institucijų organizuojamuose festivaliuose ir konkursuose.</p> <p>Formuojama gerosios patirčiai sklaida, įgalinanti veiklią, solidarią, informuotą bendruomenę.</p>
	<p>2.2. Užtikrinti mokinių, atvykusių iš kitų savivaldybių, apgyvendinimą</p>	<p>2.2.1. Apgyvendinti mokinius Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai pavaldžios įstaigos bendrabutyje.</p> <p>2.2.2. Organizuoti mokinių gyvenančių bendrabutyje maitinimą.</p>	<p>Naudojama galimybė apgyvendinti mokinius Kauno Juozo Gruodžio konservatorijos bendrabutyje apgyvendinti 4 mokiniai, organizuotas bendrabutyje gyvenančių mokinių maitinimas.</p>
	<p>2.3. Plėsti vykdomų švietimo programų spektrą</p>	<p>2.3.1. Atlikti tyrimą ir analizę, siekiant išsiaiškinti būsimų ir esamų mokinių saviraiškos poreikius ir jų gebėjimus.</p>	<p>Vykdomų programų spektras išliko toks pats.</p>

		2.3.2. Tenkinant mokinių saviraiškos poreikius, pagal galimybes plėsti vykdomų programų spektrą.	
	2.4. Užtikrinti strateginio plano 2 tikslo ir uždavinių įgyvendinimo stebėseną	2.4.1. Teikti visuomenei informaciją apie gimnaziją ir jos vykdomą veiklą internetinėje svetainėje, socialiniuose tinkluose. 2.4.2. Kiekvienais metais, rengiant metinius veiklos planus, įvertinti strateginio plano 2 tikslo siekimo būklę ir numatyti uždavinių įgyvendinimo rodiklius.	Gimnazijos gyvenimo aktualijos operatyviai talpinamos gimnazijos tinklalapyje, socialiniame tinkle Facebook, video medžiaga - gimnazijos Youtube kanale. Duomenų analizės pagrindu tobulinamas bendravimas su socialiniais partneriais. Atsižvelgiant į konsultacijų analizės rodiklius, įgalinančius prielaidas, lemiančias tėvų pasirinkimą leisti mokyti vaikus mūsų gimnazijoje.

2. Mokinių pasiekimų rezultatų analizė

2022-2023 m. m. pagrindinio ugdymo pasiekimų patikra (PUPP) buvo vykdoma nuotoliniu elektroniniu būdu, kurioje dalyvavo 13 mokinių.

Matematikos PUPP rezultatų vidurkis yra 4,92 balai, šalies mokyklų vidurkis – 4,86 balo. Lyginant rezultatus su praėjusiais mokslo metais jie sumažėjo nuo 5 balo iki 4,92 balo.

Lietuvių kalbos ir literatūros PUPP rezultatų vidurkis yra 6,54 balo, šalies mokyklų vidurkis – 6,21 balo. Lyginant gimnazijos rezultatus su 2021-2022 m m. rezultatais, jis sumažėjo nuo 7,3 iki 6,54 balo

Pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus gavo 12 mokinių.

BRANDOS EGZAMINUS LAIKĖ IR GAVO BRANDOS ATESTATUS

	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Abiturientų skaičius	21	17	13	15	12	17

Mokinių, laikusių egzaminus, skaičius	21	17	13	15	12	17
Baigė su pagyrimu	-	-	-	-	-	-
Gavo mokymosi pasiekimų pažymėjimus	-	-	-	-	-	-

BRANDOS EGZAMINŲ IŠLAIKYMAS

Egzaminas	Tipas	2021 m.			2022 m.			2023 m.		
		Laikė egz.	Išlaikė egz.	Išlaikymo taškų (balų) vidurkis	Laikė egz.	Išlaikė egz.	Išlaikymo taškų (balų) vidurkis	Laikė egz.	Išlaikė egz.	Išlaikymo taškų (balų) vidurkis
Lietuvių kalba ir literatūra	Valstybinis	15	15	44	12	12	70,25	17	17	54
	Mokyklinis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matematika	Valstybinis	8	7	27,7	3	3	29	8	8	37
Užsienio kalba (anglų)	Valstybinis	14	14	82,6	12	12	75,58	17	17	72
Istorija	Valstybinis	6	6	47,5	2	2	77,5	3	3	50
Informacinės technologijos	Valstybinis	-	-	-	-	-	-	1	1	19
Biologija	Valstybinis	2	1	44	4	4	52,25	-	-	-
Muzikologija	Mokyklinis	15	13	8,1	10	9	7,33	8	8	7

17 gimnazijos abiturientų gavo brandos atestatus.

Lyginant gimnazijos mokinių laikytus brandos egzaminus 2023 m. su 2022 m. geriau sekėsi išlaikyti matematikos valstybinį brandos egzaminą, žemesni įvertinimai gauti iš lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos (anglų), istorijos valstybinių brandos egzaminų ir muzikologijos mokyklinio brandos egzamino.

Lyginant gimnazijos valstybinių brandos egzaminų rezultatus su šalies mokyklų rezultatais lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos (anglų), istorijos valstybinių brandos egzaminų rezultatai yra aukštesni už šalies ir Kauno miesto mokyklų rezultatus.

**2020-2021 M.M., 2021-2022 M. M. IR 2022-2023 M. M. 5 - 8 IR I - IV KLASIŲ MOKINIŲ
LANKOMUMO PALYGINIMAS**

Koncentrai	Praleido pamokų per 2020-2021 m.m.	Nepateisintos pamokos per 2020-2021 m.m.	Praleido pamokų per 2021-2022 m.m.	Nepateisintos pamokos per 2021-2022 m.m.	Praleido pamokų per 2022-2023 m.m.	Nepateisintos pamokos per 2022-2023 m.m.
5-8 kl.	11481	4861	20738	4587	20393	3140
I-II	4173	1707	8445	1927	7887	2310
III-IV	4451	2868	6823	2673	7525	2392
Iš viso:	20105	9436	36006	9187	39087	8734
<i>Tenka 1 mok.</i>	<i>102</i>	<i>48</i>	<i>166</i>	<i>49</i>	<i>184</i>	<i>41</i>

Analizuojant paskutinių 3 mokslo metu mokinių lankomumo statistiką, pastebima, kad 5-8, I-IV gimnazijos klasių mokinių tarpe mažėja bendras ir tenkantis vienam mokiniui praleistų nepateisintų pamokų skaičius, tačiau bendras bei tenkantis vienam mokiniui praleistų pamokų skaičius kasmet didėjo.

Siekiant geresnio pamokų lankomumo, atnaujintas Gimnazijos lankomumo užtikrinimo tvarkos aprašas, vykdoma lankomumo stebėseną.

2024 m. didesnę dėmesį reikia skirti pamokų praleidinėjimo be priežasties, vėlavimo prevencijai, į šią veiklą aktyviau įtraukiant klasių vadovus, pagalbos mokiniui specialistus bei mokinių tėvus.

2023 M. MENINIO UGDYMO PASIEKIMAI

2023 metais gimnazijos mokiniai ir mokytojai organizavo bei dalyvavo užklausinės ir koncertinės veiklos priemonėse - muzikiniuose konkursuose, festivaliuose, koncertuose, meistriskumo pamokose, minėjimuose, šventėse. Dalyvauta: 68 konkursuose, festivaliuose, suorganizuota 58 koncertai, 29 meistriskumo kursai (dalyvavo/organizavo gimnazijos mokytojai su savo mokiniais), 9 priemonės ikimokyklinėse įstaigose.

Tarptautiniai muzikos konkursai ir festivaliai

2023 metais gimnazijos mokiniai dalyvavo 23 - juose tarptautiniuose jaunųjų atlikėjų konkursuose Lietuvoje, Latvijoje, Austrijoje, Italijoje, Vokietijoje, Čekijoje. Mokiniai laimėjo Grand Prix – 7, I vietų – 19, II vietų – 17, III vietų – 4, diplomų – 5.

Tarptautiniai konkursai	Vieta				
	Grand Prix	I	II	III	Diplomas
IV tarptautinis konkursas „Muzikuojantys berniukai“		2			
V tarptautinis konkursas „Mykolo Kleopo Oginskio kūrybos perlai“	1				1
Tarptautinis virtualus konkursas „Deutschland Music Grandprix“		1			
III tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Amicitia Sonans“		2	3		1
IV Tarptautinis konkursas „Musica Pianoforte“		1			
Tarptautinis konkursas „Edelweiss – 2023“ (Austrija)					
XIV tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Dresden wintersterne“ (Vokietija)		1	1		

Tarptautinis „Gustav Mahler Prize“ violončelininkų konkursas (Čekija)			2	1	
Tarptautinis instrumentalistų konkursas „Laszlo spezzaferri“ (Italija)	1				
XXII tarptautinis muzikos konkursas „Euterpe 2023“ (Italija)	3	1	3	1	
Tarptautinis Baltijos gitarų konkursas		1			
VI tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Muzikinė mažųjų mozaika“				1	
Tarptautinis konkursas „Talent show-2023“ (Ryga-Talin-Stokholm)	1	3			
III tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Laudate pueri“		1	1		2
14 th World Open Music Competition, Spring Edition			1		
14 th World Open Music Competition, Autumn Edition			2		
III tarptautinis Nechamos Lifšicaitės vokalistų konkursas NEHAMA, skirtas Vilniaus miesto 700 metų jubiliejui ir Holokausto 80-čiui paminėti		1	1		
Konkursas „International Music Astana“			1		
II tarptautinis Alfreds Feils jaunųjų liaudies muzikos atlikėjų konkursas (Latvija)		2	1	1	
XI tarptautinis Noros Novik mažasis kamerinės muzikos konkursas		1			
IX tarptautinis konkursas „Muzikuojuome dviese“		1	1		1
IV tarptautinis jaunųjų atlikėjų kamerinės muzikos konkursas „Alveare di musica 2023“	1				
IV tarptautinis konkursas „Musica Pianoforte“		1			

Respublikiniai muzikos konkursai ir festivaliai

Gimnazijos mokiniai dalyvavo 29 respublikos ir miesto jaunųjų atlikėjų konkursuose, kuriuose pelnė: Gran prix - 5, I vietų – 35, II vietų – 26, III vietų – 16, laureatų – 3, diplomų (nominacijų) – 6.

Respublikiniai konkursai	Vieta					
	Grand prix	I	II	III	Laureatas	Diplomas
Respublikinis konkursas „Naujieji atradimai“		1				
Festivalis – konkursas „Su meile muzikai – solo“	2					1
Jaunųjų pianistų konkursas „Muzika nesibaigia“		1				
IV respublikinis jaunųjų muzikų konkursas „Muzika@-2023“		5	4	2		
II respublikinis konkursas „Čekų parafrazės“		1		1		
II respublikinis jaunųjų pianistų ir smuikininkų konkursas „M. K. Čiurlionio muzikos spalvos“		1	1	1		
III jaunųjų atlikėjų konkursas „Genius Arts“	1				1	
II respublikinis A. Kačanausko jaunųjų instrumentalistų konkursas	1	2	2			
Respublikinis K. Ivaškevičiaus stygininkų konkursas		7	2	6		1
III respublikinis konkursas „Rudens Pop-Jazz 2023“			2			
Jaunųjų atlikėjų konkursas „Mažieji talentai“					1	
II respublikinis jaunųjų fleitininkų konkursas „Vivat fleita“	1	2	3			
III respublikinis konkursas „Genius Arts“		1	1			
Respublikinis akordeonistų konkursas „Dumplių fiesta“			1			
Respublikinis akordeonininkų konkursas „Linksmosios natos 2023“			1			
III respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „In Corpore 2023“				3		
III respublikinis jaunųjų dainininkų ansamblinio muzikavimo konkursas		1	1			1
Respublikinis jaunųjų dainininkų konkursas „Žvaigždutė Lietuvai“, skirtas M. Petrausko 150-osioms gimimo metinėms			1			
I respublikini jaunųjų dainininkų konkursas, skirtas Kiprui Petrauskui		1				

IX respublikinis J. Naujaliao jaunųjų dainininkų konkursas, skirtas Edvard`o Grieg`o 180 gimimo metinėms		3	4	2		
Kauno miesto ir rajono moksleivių XVIII patriotinių dainų konkursas, skirtas Lietuvos kariuomenės dienai minėti		1				
Respublikinis lietuviškos muzikos konkursas „Atlėk, sakale“		1				
XIV respublikinis konkursas „Mano nata“					1	
VI respublikinis jaunųjų dirigentų konkursas, skirtas pirmosios Lietuvos dainų šventės šimtmečiui		1	1			
III respublikinis jaunųjų dirigentų konkursas, skirtas prof. Petro Bingelio atminimui		4	1			1
Juozo Naujaliao Jaunųjų dirigentų konkursas			1			
XIV Lietuvos respublikinis jaunųjų dirigentų konkursas - festivalis		1				
Juozo Gruodžio jaunųjų choro dirigentų konkursas				1		1
Respublikinis jaunųjų choro dirigentų konkursas, skirtas Juozo Naujaliao 154 gimimo metinėms		1				1

Konkursų, festivalių, organizavimas

Gimnazijoje organizuoti tradiciniai konkursai ir festivaliai:

- ✓ Respublikinis Kęstučio Ivaškevičiaus stygininkų konkursas
- ✓ Respublikinis jaunųjų fleitininkų konkursas „Vivat fleita“
- ✓ Respublikinis Juozo Naujaliao jaunųjų dainininkų konkursas
- ✓ Respublikinis Juozo Naujaliao jaunųjų dirigentų konkursas
- ✓ Respublikinis akordeonistų festivalis „AccoFest“
- ✓ IV tarptautiniai Juozo Naujaliao kamerinės muzikos kursai
- ✓ XXIII respublikinis muzikos ir meno mokyklų styginių instrumentų festivalis - konkursas „Arco“

Koncertai

- ✓ Kauno filharmonijoje ir VDU muzikos akademijoje įvyko tradiciniai Kalėdiniai gimnazijos mokinių koncertai.
- ✓ Ryškiausi atlikėjai koncertavo su Kauno miesto simfoniniu orkestru (projektas „Naujaliukai ir KMSO“) bei su Kauno pučiamųjų instrumentų orkestru „Ažuolynas“.
- ✓ Atgaivintas tradicinis projektas „Vaikai – vaikams“: Kauno filharmonijoje su jungtiniu VDU Muzikos akademijos ir gimnazijos mokinių simfoniniu orkestru koncertavo jaunieji atlikėjai.
- ✓ Koncertas iš edukacinio ciklo „Kauno kvartetas ir jaunieji“ Kauno valstybinėje filharmonijoje (Kauno kvartetas ir solistė Meda Siliūtė).
- ✓ ECMTA pavasario konferencijos diena Juozo Naujalio muzikos gimnazijoje (diskusijos ir gimnazijos mokinių koncertas).
- ✓ Gimnazijos mokinių - Nacionalinės moksleivių akademijos dalyvių (drauge su kitais NMA mokiniais) - vasaros stovyklos ir žiemos sesijos atidarymo koncertai Vilniuje (Meda Siliūtė, Amelija Lapinskaitė, Taja Sokaitė ir Julija Rockina).
- ✓ Drauge su pianistu prof. R. Zubovu organizuotas gimnazijos pianistų koncertas-išvyka į memorialinį M. K. Čiurlionio muziejų Druskininkuose.
- ✓ Koncertas-minėjimas „Uždekim žvakę tiems, kurie išėjo...“ Kauno Švč. Mergelės Marijos ėmimo į dangų (Vytauto Didžiojo) bažnyčioje, skirtas pagerbti gimnazijoje dirbusių ir Anapilin iškeliavusių mokytojų atminimą.
- ✓ IVa kl. mokinių organizuotas gimnazijos bendruomenės *flashmob`as* Kauno muzikinio teatro sodelyje, skirtas Pasaulinei muzikos dienai.
- ✓ Organizuoti mokinių koncertai J. Gruodžio, A. ir P. Galaunių namuose-muziejuose, Kauno Nacionalinėje M. K. Čiurlionio dailės galerijoje, edukaciniai projektai Kauno darželiuose ir gimnazijoje.

Metodinė sklaida

- ✓ 17 mokytojų skaitė pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose.
- ✓ 25 mokytojai dalyvavo arba vadovavo įvairių tarptautinių ir respublikinių konkursų žiuri komisijoms.
- ✓ 78 mokytojai tobulino savo kompetenciją įvairiuose kursuose, seminaruose, meistriškumo pamokose.

- ✓ Respublikinėje spaudoje publikuoti straipsniai apie muzikos atlikėjus, pedagogus (autorė S. Pakutkienė), apie gimnazijos renginius (autorė lietuvių k. ir literatūros mokytoja M. Gustainienė).

Meistriškumo kursai, paskaitos, atviros pamokos, seminarai

Mokytoja ekspertė I. Klusaitė vedė smuiko meistriškumo pamokas „Xenia“ kamerinės muzikos vasaros kursuose Pjemonte (Italija) bei IV tarptautiniuose Juozo Naujalio kamerinės muzikos kursuose; mokytoja metodininkė D. Povilaitienė vedė ansamblinio muzikavimo meistriškumo pamokas Tartu (Estija) Kamerinės muzikos dienų dalyviams bei ECMTA konferencijoje Vilniuje; mokytoja metodininkė R. Novikaitė vedė dainavimo meistriškumo kursus Perudžoje (Italija), Conservatorio Morlacchi.

Meistriškumo pamokas jauniems gimnazijos pianistams vedė A. Žvirblytė, Š. Čepiauskaitė, I. Vyšniauskaitė, stygininkams – A. Bankas (Kanada), A. Aranovskaja (JAV), V. Paukštienė, ansamblinio muzikavimo – P. Kunca. Respublikos meno ir muzikos mokyklose atviras pamokas vedė mokytojai K. Beinartytė-Palekauskienė, A. Krištaponienė, V. Pocius, I. Čepinskienė,

Parama, premijos, stipendijos

2023 m. M. Rostropovičiaus paramos ir labdaros fondo *Pagalba Lietuvos vaikams* muzikai ir baletui gabių vaikų atrankoje dalyvavo dvi gimnazijos mokinės; stipendininke tapo Meda Siliūtė (fortepijonas, IIa kl.), kandidatė – Smiltė Petrošiūtė (violončelė, 8b kl.).

2022 m. buvęs gimnazijos auklėtinis Mantas Šukevičius, gyvenantis JAV, įsteigė savo vardo premiją gimnazijos mokiniams - talentingiems jauniems muzikantams. 2023 m. ji buvo skirta Tajai Sokaitei (fleita, IIIa gimn. kl.), Danielei Banišauskaitei (fortepijonas, IVa gimn. kl.), Julijai Rockinai (fortepijonas, IVa gimn. kl.), Austinai Mažeikaitei (smuikas, IVa gimn. kl.) ir Mildai Šalučkaitei (smuikas, IVa gimn. kl.).

Bendrojo ugdymo priemonės

Mokiniai dalyvavo šiuose konkursuose:

- ✓ „Lietuvių kalbos kengūra 2023“,

- ✓ matematikos konkursas KENGŪRA,
- ✓ tarptautiniame matematikos konkurse „PANGEA2023“,
- ✓ Tarptautinio konkurso „Olympis 2023“ pavasario sesija,
- ✓ tarptautinėje olimpiadoje „KINGS“,
- ✓ Kauno regiono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių ekonomikos ir informacinių technologijų komiksų konkursas „Aš taupau“,
- ✓ informatikos ir informatinio mąstymo konkurse „Bebras“,
- ✓ VKIF vertimų ir iliustracijų konkurse „Tavo žvilgsnis“,
- ✓ tarptautiniame Varėnos Jadvygos Čiurlionytės menų mokyklos organizuotame piešinių konkurse „Lietuvių liaudies pasakos apie vaikus“,
- ✓ Sostinės vaikų ir jaunimo centro organizuotame respublikiniame kalėdiniame konkurse „Advento kalendoriaus istorijos“,
- ✓ istorijos olimpiadoje „LDK XIII-XV a.“,
- ✓ laikytas Konstitucijos egzaminas,
- ✓ lietuvių kalbos ir literatūros olimpiadoje,
- ✓ Respublikiniame skaitovų konkurse,
- ✓ tarptautiniame 52-asis epistolinio rašinio konkursas,
- ✓ Kauno miesto bendrojo ugdymo mokyklų 5–12 klasių mokinių ir mokytojų dailiraščio (lietuvių kalba) konkurse,
- ✓ Kauno miesto renginyje – protmūšyje „Istoriniai ir kultūriniai Kauno ženklai“,
- ✓ Respublikinis konkursas „Tavo žvilgsnis“,
- ✓ tinklinio varžybose „Europos diena su kamuoliu“,
- ✓ LSU „SpikeBall“ turnyre,
- ✓ KMŽ stalo teniso varžybose sporto mokykloje „Gaja“ ir kituose renginiuose

Renginiai, konkursai, olimpiados	Laimėjimai
Kauno miesto matematikos olimpiada, antrasis etapas, 5-8 klasių mokiniai	5 klasė – 36 vieta iš 42 6 klasė - 24 vieta iš 45

	7 klasė – 3 vieta iš 48 8 klasė – 12 vieta iš 43
Matematikos kūrybinių darbų konkurso „Nuostabus matematikos pasaulis“	5-6 klasių mokinių tarpe – 2 vieta
Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų 8 klasių mokinių konkursas „Matematinis pa de de“	13 vieta iš 26
Kauno miesto XI VDU Kauno istorijos olimpiada, II etapas	5 vieta
Sportinėje viktorinoje „Karyba. Kalba. Sportas“	1 vieta
Prof. Liudo Mažylio organizuotas mokinių eilėraščių ir esė konkursas „Ko mane išmokė Lietuva?“	Padėkos
Respublikinis raiškiojo skaitymo konkursas	Padėka
Lietuvos 7-ųjų klasių mokinių prancūzų kalbos konkursas „Je parle francais et toi?“ Kauno miesto etapas	9 ir 14 vietos
Kauno m. bendrojo ugdymo mokyklų 5-8 kl. anglų kalbos meninio skaitymo konkursas „BLOW, BLOW, THE WINTER WIND“	8 vieta
VKIF kengūros projektas „Kalbų Kengūra 2023“	8 auksinės kengūros diplomai, 4 sidabrinės kengūros diplomai, 2 oranžinės kengūros diplomai
Vertimų konkursas „Save the Earth“	5 vieta

Gimnazijoje vyko projektai, renginiai, akcijos:

- ✓ „Išbandyk mokyklos suolą“, skirtas ikimokyklinio ugdymo įstaigų ugdytiniais;
- ✓ „Padovanok gimnazijai knygą“;
- ✓ meninio skaitymo konkursas „Žodžiai iš širdies“;
- ✓ paminėta Kovo 11-oji - „Meilė Tėvynei mažoj širdelėj“;
- ✓ „Mažieji Čiurlioniukai“;
- ✓ pedagogų festivalis „Kuriu savo vaikams“;
- ✓ „Rieda rieda rateliukai“ - paminėta diena be automobilio;
- ✓ „Kauno istorijos takais ir takeliais: modernizmo architektūra“;
- ✓ „Pasveikinimas Kaunui - Tautiška giesmė“, skirta paminėti Kovo 11-ąją ;

- ✓ „Laisvė Lietuvai ir man“;
 - ✓ projektas „Žalgiris – Tavo mokykloje“;
 - ✓ matematikos projektas „Matematika ir jausmai“;
 - ✓ lietuvių kalbos ir literatūros projektas „Mano ateities Lietuva“;
 - ✓ lietuvių kalbos ir literatūros projektas „Pasitinkant M. K. Čiurlionio 150 gimimo metines“;
 - ✓ lietuvių kalbos ir literatūros projektas „Širdys, pilnos lietuviškų žodžių, nesudegusių amžių ugnį“, skirtas Spaudos atgavimo, knygos ir kalbos dienai paminėti;
 - ✓ vokiečių kalbos dienos Lietuvoje „Ö, kaip vokiškai?“;
 - ✓ vokiečių kalbos dienų projektas: „Brot“- „Duona“ (Duona: Maldojė. Muzikoje. Mene. Raštuose. Filmuose), nuo W.A. Mozart „Butterbrot“ iki Reinhard Mey „Butterbrot“.
 - ✓ akcija „Pyragų diena“;
 - ✓ akcija „Pučiu muilo burbulus, o ne tabako dūmus“;
- Paminėta Sausio 13-oji – Laisvės ir gynėjų diena, Knygnešio diena, Draugų diena, vyko Geriausių mokinių apdovanojimo šventės birželio mėnesį, organizuota Tolerancijos diena gaminant žibintus.
- Organizuota 7-8 kl. mokinių patarlių apie duoną iliustracijų parodėlė gimnazijos bibliotekoje „Juoda duonutė – mūsų motutė“.
- Gimnazijoje nuolat vyksta aktyvios pertraukos, kurių metu žaidžiamas stalo tenisas, tinklinis, organizuotas sporto projektas 1-4 klasių mokiniams „Judam krutam“, Solidarumo bėgimas, mokiniai dalyvavo susitikime su krepšinio treneriu Robertinu Vilimu.

Veikla ikimokyklinėse įstaigose

Gimnazijos mokiniai dalyvavo koncertuose, bendruose meniniuose projektuose su Kauno miesto lopšeliais-darželiais „Kuriu savo vaikams“, „Meilė Tėvynei mažoj širdelėj“ .

Veiklos įsivertinimo rezultatai

2023 m. atliktas teminis gimnazijos veiklos kokybės įsivertinimas „Mokyklos pasiekimų žinomumas“.

Tėvai ir mokiniai akcentuoja gerą klasės ir gimnazijos mikroklimatą, gebėjimą bendrauti ir klausytis

Atliktas gimnazijos klimato vertinimas.

Mokyklos mikroklimatą mokiniai ir mokytojai vertina aukštai. Mokiniai ir mokytojai aukščiausiai vertina paramą mokiniams ir pripažinimą, kuris skatina pagarbų elgesį, stiprina mokinių priklausymo mokyklai jausmą ir savigarbą. Reikia tobulinti probleminio elgesio mažinimą santykiuose mokiniams-mokinys bei skatinti mokinių pastabumą ir pagalbą kitiems mokiniams, įtraukiant juos į mokyklos veiklas.

PLANUOJAMA VEIKLA

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Numatomas rezultatas	Vykdytojai, partneriai	Ištekliai	Darbą reikia užbaigti	Refleksija
1. Tobulinti pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo kartu su muzikos ugdymu kokybę, į visą ugdymo procesą įtraukiant socialinių emocinių kompetencijų ugdymą, siekiant aukštesniųjų mokymosi rezultatų	1.1. Gerinti mokinių mokymosi rezultatus	1.1.1. Kryptingai vykdyti ugdymo veiklos individualizavimą ir diferencijavimą. 1.1.2. Teikti veiksmingą pedagoginę, socialinę ir psichologinę pagalbą mokiniams, patiriantiems mokymosi sunkumų. 1.1.3. Skatinti itin gabių muzikai mokinių, baigusių 8 ir II gimnazijos klases, mokymosi tęstinumą gimnazijoje. 1.1.4. Diegti ugdymo turinio inovacijas (elektroninių mokymosi išteklių naudojimas bendrojo ugdymo ir muzikos teorijos dalykų pamokose). 1.1.5. Kiekvieno mokinio individualios pažangos stebėjimo, įsivertinimo ir vertinimo sistemos įgyvendinimas.	Išliko stabilus arba gerėjo mokinių pažangumas ir pasiekimų lygis. Visiems mokymosi sunkumų patiriantiems mokiniams suteikta veiksminga pagalba. Mokymosi procese daugiau ir plačiau naudojamos įvairios IT priemonės. Mokiniai praleidžia mažiau pamokų.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, Direktoriaus pavaduotoja meniniam ugdymui, pagalbos mokiniui specialistai	Žmogiškieji ištekliai, biudžeto lėšos	2024	Aptarimas direkcinuose posėdžiuose, metodinėse grupėse

		1.1.6. Mažinti mokinių praleidžiamų pamokų be priežasties skaičių.					
	1.2. Ugdyti mokinių ir mokytojų socialines emocines kompetencijas	1.2.1. Sukurti bendrą mokyklos SEU viziją. 1.2.2. Parengti SEU įgyvendinimo planą. 1.2.3. Užtikrinti SEU įgyvendinamo plano stebėseną. 1.2.4. Tobulinti mokytojų socialinių emocinių gebėjimų sampratą ir jų ugdymą. 1.2.5. Tobulinti bendradarbiavimą su šeimomis ir bendruomene. 1.2.6. Teikti nuolatinį grįžtamąjį ryšį mokiniams ir jų tėvams (globėjams, rūpintojams), akcentuojant mokymosi sėkmes.	Gerėja mokinių, mokytojų ir mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) bendravimas ir bendradarbiavimas, savijauta gimnazijoje. Gerėja mokinių mokymosi rezultatai.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, SEU konsultantų grupė	Žmogiškieji ištekliai, biudžeto lėšos	2024	Aptarimas direkciniuose posėdžiuose, metodinėse grupėse
	1.3. Tobulinti gimnazijos administracijos, mokytojų ir švietimo pagalbos specialistų bendrąsias ir	1.3.1. Tobulinti informacinių technologijų naudojimo kompetenciją. 1.3.2. Tobulinti mokinio pažinimo ir asmenybės brandos vertinimo kompetenciją.	Ugdymo procese naudojamos kompiuterinės programos, el. vadovėliai, planšetės ir kitos šiuolaikinės priemonės, gerėja pamokos kokybė,	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, Direktoriaus pavaduotoja meniniam ugdymui	Žmogiškieji ištekliai, biudžeto lėšos	2024	Aptarimas direkciniuose posėdžiuose, metodinėse grupėse

	dalykines kompetencijas	1.3.3. Tobulinti nuotolinio mokymo(si) kompetencijas. 1.3.4. Tobulinti gimnazijos mokytojų veiklos įsivertinimą ir vertinimą.	mokytojai dalyvauja kvalifikacijos seminaruose, gimnazijoje dirba aukštos profesinės kompetencijos mokytojai				
	1.4. Atnaujinti pastatus, infrastruktūrą, įrangą, priemones, kuriant saugią ir sveiką ugdymo(si) aplinką gimnazijoje	1.4.1. Gimnazijos patalpų būklės gerinimas (pastatų, mokomųjų klasių remontas). 1.4.2. Edukacinių erdvių pastatų viduje ir kieme sukūrimas, remontas 1.4.3. Bendrojo ir muzikinio ugdymo įrangos ir priemonių atnaujinimas, kompiuterinių technologijų platesnis įdiegimas. 1.4.4. Taupesnių energijos naudojimo įgūdžių formavimas	K. Mindaugo pr. 30 pastate suremontuoti klases Nr. 104, 215, 216, 304, 311, pakeisti langus į naujus 215, 216 klasėse. Suremontuoti susidėvėjusius klasių langus. Kęstučio g. 85 pastate suremontuoti klasės Nr. 203 ir kabineto Nr. 209 patalpas (lubas, sienas, grindis, langus). Atlikti Kęstučio g. 85 ir Karaliaus Mindaugo pr. 30 pastato fasadų einamąjį remontą, Įrengti išmaniuosius ekranus 2 klasėse. Paruošti pastatų tvarkybos projektus,	Direktoriaus pavaduotojas administracijai ir ūkiui	Biudžeto ir paramos programų lėšos	2024	Aptarimas Mokytojų tarybos posėdyje, Gimnazijos tarybos posėdyje

			kiemo rekonstrukcijos projektą.				
	1.5. Užtikrinti strateginio plano 1 tikslo ir uždavinių įgyvendinimo stebėseną.	1.5.1. Teikti metodinę pagalbą mokytojams, atliekant ugdomosios veiklos stebėseną ir analizę. 1.5.2. Kiekvienais metais, rengiant metinius veiklos planus, įvertinti strateginio plano 1 tikslo siekimo būklę ir numatyti uždavinių įgyvendinimo rodiklius.	Patobulinta gimnazijos veiklos įsivertinimo sistema: parengtos anketos, atlikta apklausa, įvykdyta analizė, siekiant atpažinti bendruomenės veiklos stipriąsias ir silpnąsias veiklos sritis. Remiantis duomenimis numatomos veiklos kitiems metams.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, Direktoriaus pavaduotoja meniniam ugdymui, socialinis pedagogas	Žmogiškieji ištekliai	2024	Aptarimas Mokytojų tarybos posėdyje, metodinėse grupėse
2. Siekti, kad gimnazija taptų priinama visiems išskirtinių gabumų muzikai turintiems vaikams iš viso Kauno regiono ir šalies.	2.1. Aktyvinti bendravimą ir bendradarbiavimą gimnazijos viduje ir su socialiniais partneriais	2.1.1. Išlaikyti ryšius su esamais partneriais ir sudaryti naujas bendradarbiavimo bei partnerystės sutartis, vykdant ar dalyvaujant projektuose, konkursuose, paskaitose, meistriškumo kursuose. 2.1.2. Teikti konsultacijas muzikai gabiems vaikams Kauno regione. 2.1.3. Rengti bendras kvalifikacijos kėlimo programas ir edukacinius	Organizuojami bendri renginiai, susitikimai. Socialiniai partneriai perteikia gerą patirtį: mokytojai ir mokiniai praplečia turimas ir įgyja naujas kompetencijas. Dalyvauti VDU organizuojamuose renginiuose, skirtuose Universiteto šimtmečiui. Surengti tarptautinį mokinių antrojo	Direktorius, Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, Direktoriaus pavaduotoja meniniam ugdymui	Žmogiškieji ištekliai	2024	Aptarimas Mokytojų tarybos posėdyje, metodinėse grupėse

		<p>projektus Kauno regiono neformaliojo ugdymo įstaigų mokytojams ir mokiniams.</p> <p>2.1.4. Dalintis geraja patirtimi.</p> <p>2.1.5. Skatinti bendruomenės narių į(si)traukimą į gimnazijos veiklą (plečiant kultūrinį akiratį, skatinant pažintinį aktyvumą ir inicijuojant prasmingas veiklas, projektus).</p>	<p>instrumento (fortepijono) festivalį. Dalyvauti renginiuose, veiklose. Formuojama gerosios patirties sklaida, įgalinanti veiklią, solidarią, informuotą bendruomenę.</p>				
2.2. Užtikrinti mokinių, atvykusių iš kitų savivaldybių apgyvendinimą	<p>2.2.1. Apgyvendinti mokinius Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai pavaldžios įstaigos bendrabutyje.</p> <p>2.2.2. Organizuoti mokinių gyvenančių bendrabutyje maitinimą.</p>	<p>Naudojamasi galimybe apgyvendinti mokinius Kauno Juozo Gruodžio konservatorijos bendrabutyje, organizuojamas gyvenančių bendrabutyje mokinių maitinimas.</p>	<p>Direktorius, Direktoriaus pavaduotojas administracijai ir ūkiui Vyr. buhalterė</p>	Žmogiškieji ištekliai	2024	<p>Aptarimas direkciniuose posėdžiuose, Gimnazijos tarybos posėdyje</p>	
2.3. Plėsti vykdomų švietimo programų spektrą	2.3.1. Atlikti tyrimą ir analizę, siekiant išsiaiškinti būsimų ir esamų mokinių saviraiškos poreikius ir jų gebėjimus.	<p>Pagal turimas galimybes ir besimokančiųjų poreikius, praplėstas vykdomų programų spektras</p>	<p>Direktorius, Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, Direktoriaus pavaduotoja</p>	Žmogiškieji ištekliai, biudžeto lėšos	2024	<p>Aptarimas Mokytojų tarybos posėdyje, metodinėse grupėse direkciniuose</p>	

		2.3.2. Tenkinant mokinių saviraiškos poreikius, pagal galimybes plėsti vykdomų programų spektrą.		meniniam ugdymui Vyr. buhalterė			posėdžiuose, Gimnazijos tarybos posėdyje
	2.4. Užtikrinti strateginio plano 2 tikslo ir uždavinių įgyvendinimo stebėseną.	2.4.1. Teikti visuomenei informaciją apie gimnaziją ir jos vykdomą veiklą internetinėje svetainėje, socialiniuose tinkluose. 2.4.2. Kiekvienais metais, rengiant metinius veiklos planus, įvertinti strateginio plano 2 tikslo siekimo būklę ir numatyti uždavinių įgyvendinimo rodiklius.	Gimnazijos gyvenimo aktualijos operatyviai talpinamos socialiniame tinkle. Analizės duomenų pagrindu tobulinamas bendravimas su socialiniais partneriais. Atsižvelgiant į konsultacijų analizės rodiklius, įgalinančius prielaidas, lemiančias tėvų pasirinkimą leisti mokytis vaikus mūsų gimnazijoje.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, Direktoriaus pavaduotoja meniniam ugdymui	Žmogiškieji ištekliai	2022	Aptarimas Mokytojų tarybos posėdyje, Gimnazijos tarybos posėdyje, metodinėse grupėse

PRITARTA

Kauno Juozo Naujalio
muzikos gimnazijos tarybos nutarimu

2024 m. d.

Protoliniu nutarimu Nr. GT-