

KAUNO JUOZO NAUJALIO MUZIKOS GIMNAZIJA

Raimundas Simanavičius

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01- Nr. VI -

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazijos 2021 – 2024 m. Strateginiame plane numatyti 2 prioritetai: 1. Kokybiškas visų vykdomų programų (pradinio, pagrindinio, vidurinio kartu su muzikos ugdymu) ugdymo užtikrinimas, 2. Socialiai ir emociškai saugi, sveika ir jauki mokymosi aplinka, užtikrinanti sąlygas bręsti muzikaliai, kūrybingai, sąmoningai asmenybei. Išsikelti 2 strateginiai tikslai: „Tobulinti pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo kartu su muzikos ugdymu kokybę, į visą ugdymo procesą įtraukiant socialinių emocinių kompetencijų ugdymą, siekiant aukštesniųjų mokymosi rezultatų“ bei „Siekti, kad gimnazija taptų prieinama visiems išskirtinių gabumų muzikai turintiems vaikams iš viso Kauno regiono ir šalies“.

Įgyvendinant užsibrėžtus tikslus, 2023 metais: Pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus gavo 13 mokinių, 17 gimnazijos abiturientų gavo brandos atestatus. Lyginant gimnazijos mokinių laikytus brandos egzaminus 2023 m. su 2022 m. geriau sekėsi išlaikyti matematikos valstybinį brandos egzaminą, žemesni įvertinimai gauti iš lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos (anglų), istorijos valstybinių brandos egzaminų ir muzikologijos mokyklinio brandos egzamino.

Lyginant gimnazijos valstybinių brandos egzaminų rezultatus su šalies mokyklų rezultatais lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos (anglų), istorijos valstybinių brandos egzaminų rezultatai yra aukštesni už šalies ir Kauno miesto mokyklų rezultatus.

Ugdymo procese naudojamos kompiuterinės programos, el. vadovėliai, EDUKA pratybos, planšetės ir kitos šiuolaikinės priemonės, stiprėja mokinių mokymosi atsakomybė.

Atliktas Kęstučio g. 85 pastato fasado dalinis einamasis remontas. Dalinai išasfaltuotas (suremontuotas) kiemas, krepšinio aikštelė, krepšinio lentos. Pastatuose dalinai atnaujinti šviestuvai. Suremontuotos 7 klasės, pakeisti langai 2 klasėse K. Mindaugo pr. 30 pastate.

Sutaupius biudžeto lėšų įsigyta: 1 pianinas, 1 marimba, 1 solinis būgnelis, džembė, 1 mažas kontrabosas.

Vyko konsultacijos ketinantiems stoti į gimnaziją mokiniams.

2023 metais gimnazijos mokiniai ir mokytojai organizavo bei dalyvavo užklausinės ir koncertinės veiklos priemonėse - muzikiniuose konkursuose, festivaliuose, koncertuose, meistriskumo pamokose, minėjimuose, šventėse. Dalyvauta 68 konkursuose, festivaliuose, suorganizuoti 58 koncertai, 29 meistriskumo kursai (dalyvavo/organizavo gimnazijos mokytojai su savo mokiniais), vyko 9 renginiai ikimokyklinio ugdymo įstaigose.

Tarptautiniai muzikos konkursai ir festivaliai

2023 metais gimnazijos mokiniai dalyvavo 23-juose tarptautiniuose jaunųjų atlikėjų konkursuose Lietuvoje, Latvijoje, Austrijoje, Italijoje, Vokietijoje, Čekijoje. Mokiniai laimėjo Grand Prix – 7, I vietų – 19, II vietų – 17, III vietų – 4, diplomų – 5.

Respublikiniai muzikos konkursai ir festivaliai

Gimnazijos mokiniai dalyvavo 29 respublikiniuose ir miesto jaunųjų atlikėjų konkursuose, kuriuose pelnė: Grand prix - 5, I vietų – 35, II vietų – 26, III vietų – 16, laureatų – 3, diplomų (nominacijų) – 6.

Konkursų, festivalių, organizavimas

Gimnazijoje organizuoti tradiciniai konkursai ir festivaliai:

- ✓ Respublikinis Kęstučio Ivaškevičiaus stygininkų konkursas
- ✓ Respublikinis jaunųjų fleitininkų konkursas „Vivat fleita“
- ✓ Respublikinis Juozo Naujalio jaunųjų dainininkų konkursas
- ✓ Respublikinis Juozo Naujalio jaunųjų dirigentų konkursas
- ✓ Respublikinis akordeonistų festivalis „AccoFest“
- ✓ IV tarptautiniai Juozo Naujalio kamerinės muzikos kursai
- ✓ XXIII respublikinis muzikos ir meno mokyklų styginių instrumentų festivalis - konkursas „Arco“.

Koncertai

- ✓ Kauno filharmonijoje ir VDU muzikos akademijoje įvyko tradiciniai Kalėdiniai gimnazijos mokinių koncertai
- ✓ Ryškiausi atlikėjai koncertavo su Kauno miesto simfoniniu orkestru (projektas „Naujaliukai ir KMSO“) bei su Kauno pučiamųjų instrumentų orkestru „Ažuolynas“.
- ✓ Atgaivintas tradicinis projektas „Vaikai – vaikams“: Kauno filharmonijoje su jungtiniu VDU Muzikos akademijos ir gimnazijos mokinių simfoniniu orkestru koncertavo jaunieji atlikėjai
- ✓ Koncertas iš edukacinio ciklo „Kauno kvartetas ir jaunieji“ Kauno valstybinėje filharmonijoje (Kauno kvartetas ir solistė Meda Siliūtė)
- ✓ ECMTA (Europos kamerinės muzikos mokytojų asociacija) pavasario konferencijos diena Juozo Naujalio muzikos gimnazijoje (diskusijos, meistriškumo pamokos ir gimnazijos mokinių koncertas)
- ✓ Gimnazijos mokinių - Nacionalinės moksleivių akademijos dalyvių (drauge su kitais NMA mokiniais) - vasaros stovyklos ir žiemos sesijos atidarymo koncertai Vilniuje (Meda Siliūtė, Amelija Lapinskaitė, Taja Sokaitė ir Julija Rockina)
- ✓ Drauge su pianistu prof. R. Zubovu organizuotas gimnazijos pianistų koncertas-išvyka į memorialinį M. K. Čiurlionio muziejų Druskininkuose
- ✓ Koncertas-minėjimas „Uždekim žvakę tiems, kurie išėjo...“ Kauno Švč. Mergelės Marijos ėmimo į dangų (Vytauto Didžiojo) bažnyčioje, skirtas pagerbti gimnazijoje dirbusių ir Anapilin iškeliavusių mokytojų atminimą
- ✓ IVa kl. mokinių organizuotas gimnazijos bendruomenės *flashmob`as* Kauno muzikinio teatro sodelyje, skirtas Pasaulinei muzikos dienai
- ✓ Organizuoti mokinių koncertai J. Gruodžio, A. ir P. Galaunių namuose-muziejuose, Kauno Nacionalinėje M. K. Čiurlionio dailės galerijoje, edukaciniai projektai Kauno darželiuose ir gimnazijoje.

Metodinė sklaida

- ✓ 17 mokytojų skaitė pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose
- ✓ 25 mokytojai dalyvavo arba vadovavo įvairių tarptautinių ir respublikinių konkursų žiuri komisijoms
- ✓ 78 mokytojai tobulino savo kompetenciją įvairiuose kursuose, seminaruose, meistriškumo pamokose

- ✓ Respublikinėje spaudoje publikuoti straipsniai apie muzikos atlikėjus, pedagogus (autorė S. Pakutkienė), apie gimnazijos renginius (autorė M. Gustainienė).

Meistriškumo kursai, paskaitos, atviros pamokos, seminarai

Mokytoja ekspertė I. Klusaitė vedė smuiko meistriškumo pamokas „Xenia“ kamerinės muzikos vasaros kursuose Pjemonte (Italija) bei IV tarptautiniuose Juozo Naujalio kamerinės muzikos kursuose; mokytoja metodininkė D. Povilaitienė vedė ansamblinio muzikavimo meistriškumo pamokas Tartu (Estija) Kamerinės muzikos dienų dalyviams bei ECMTA konferencijoje Vilniuje; mokytoja metodininkė R. Novikaitė vedė dainavimo meistriškumo kursus Perudžoje (Italija), Conservatorio Morlacchi.

Meistriškumo pamokas jauniems gimnazijos pianistams vedė A. Žvirblytė, Š. Čepliauskaitė, I. Vyšniauskaitė, stygininkams – A. Bankas (Kanada), A. Aranovskaja (JAV), V. Paukštienė, ansamblinio muzikavimo – P. Kunca. Respublikos meno ir muzikos mokyklose atviros pamokas vedė mokytojai K. Beinarytė-Palekauskienė, A. Krištaponienė, V. Pocius, I. Čepinskienė,

Parama, premijos, stipendijos

2023 m. M. Rostropovičiaus paramos ir labdaros fondo *Pagalba Lietuvos vaikams* muzikai ir baletui gabių vaikų atrankoje dalyvavo dvi gimnazijos mokinės; stipendininke tapo Meda Siliūtė (fortepijonas, II a kl.), kandidatė – Smiltė Petrošiūtė (violončelė, 8b kl.).

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti atnaujintas bendrąsias ugdymo programas.	Sudarytos sąlygos atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimui.	<p>1.1.1. Pasirengti ir nuo 2023 m. rugsėjo 1-os įgyvendinti visas gimnazijoje patvirtinto atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo plano priemones.</p> <p>1.1.2. 2023 m. įgyvendinta ilgalaikio kvalifikacijos tobulinimo programa (40 val.) tema - pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį, kurioje dalyvaus 100 proc. gimnazijos bendrojo ugdymo mokytojų.</p> <p>1.1.3. Visi bendrojo ugdymo mokytojai dalindamiesi sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą organizuodami ne mažiau kaip 1 atvirą pamoką per mokslo metus. Atvirų pamokų mėnesio planas skelbiamas gimnazijos internetinėje svetainėje, siekiant, kad atviras pamokas</p>	<p>Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. bendrojo ugdymo dalykai visose nelyginėse klasėse ir 8 klasėse fizikos ir chemijos dalykai mokomi pagal atnaujintą ugdymo turinį. 40 val. ilgalaikio tobulinimo programą tema pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį išklausė 5 bendrojo ugdymo mokytojai. 100 proc. mokytojų išklausė atskirus dalykinius seminarus, kaip dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį. Gimnazijoje buvo rengtas pristatymas apie kompetencijas ir jų sandus.</p> <p>Visi bendrojo ugdymo mokytojai vedė po vieną atvirą pamoką, dirbdami pagal atnaujintas bendrąsias programas. Gimnazijos mėnesio veiklos planuose buvo skelbiamos atvirų pamokų laikas</p> <p>https://www.nmg.lt/lt/left/Direktorius+einam%C5%B3j%C5%B3+met%C5%B3+u%C5%B3Eduotys/veiklos-planas/</p> <p>2024 m. sausio 4 d. organizuotas metodinis renginys, siekiant dalintis sėkminga patirtimi ir iššūkiams apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų</p>

		galėtų stebėti kitų mokyklų mokytojai. Organizuojama bent 1 metodinė diena, siekiant dalintis sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą.	įgyvendinimą, vestų atvirų pamokų refleksija.
1.2. Mokymosi pasiekimų gerinimas.	Gerėja mokinių ugdymosi rezultatai.	<p>1.2.1. Identifikuotos bent trys priežastys, dėl kurių nepasiekama užsibrėžtų ugdymo tikslų bei surandami būdai šias priežastis pašalinti.</p> <p>1.2.2. Įgyvendintos 1 - 2 priemonės padėjusios pasiekti geresnių ugdymosi rezultatų.</p> <p>1.2.3. Valstybinių brandos egzaminų, PUPP, NMPP rezultatų gerėjimas lyginant su paskutiniaisiais trejais metais.</p>	<p>Identifikuotos priežastys, dėl kurių nepasiekiami užsibrėžtų ugdymo tikslų.</p> <p>Siekiant geresnių mokymosi rezultatų, mokiniams skiriamos lietuvių kalbos ir literatūros, matematikos, užsienio kalbos (anglų), solfedžio konsultacijos. Klasių vadovai nuolat su mokiniais aptaria mokinių mokymosi rezultatus, ieško priemonių ir būdų rezultatus gerinti.</p> <p>VGK posėdžių metu skirtos privalomos konsultacijos mokiniams, turintiems neigiamus įvertinimus pusmetyje.</p> <p>Valstybinių brandos egzaminų rezultatai lyginant su paskutiniaisiais trejais metais gerėjo šių dalykų: lietuvių kalbos ir literatūros, istorijos, matematikos.</p> <p>PUPP rezultatai lyginant su ankstesniais metais blogėjo.</p> <p>NMPP rezultatai lyginant paskutinius dvejus metus gerėjo 4 klasėje skaitymo, 8 klasėje – matematikos ir skaitymo.</p>
1.3. Mokyklos bendruomenės informavimas naudojantis nuolat	Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija	1.3.1. Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija. Ji atnaujinama pagal	Gimnazijos interneto svetainėje periodiškai skelbiama ir atnaujinama aktuali informacija.

<p>atnaujinama mokyklos interneto svetaine.</p>	<p>atspindi gimnazijos veiklą. Interneto svetainė atitinka LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimą Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“. Tobulinama vidinė komunikacija.</p>	<p>keitimosi periodiškumą (bet ne rečiau kaip kas 3 mėnesius).</p> <p>1.3.2. Internetinė svetainė atitinka visus LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimo Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“ reikalavimus.</p> <p>1.3.3. Parengta Tėvų informavimo tvarka.</p> <p>1.3.4. Sukurta vieninga viešinimo ir komunikacijos su mokyklos bendruomene sistema, naudojant pasirinktas 3-4 informacines platformas</p>	<p>Gimnazijos darbuotojams visa aktuali informacija pateikiama naudojant el. pašta. Mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams, mokiniams, mokinių tėvams informacija pateikiama el. dienyne. Internetinė svetainė atitinka LR Vyriausybės nutarimo privalomus reikalavimus.</p> <p>Parengtas ir gimnazijos direktoriaus 2023 m. balandžio 11 d. įsakymu Nr. VĮ-91 patvirtintas „Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazijos darbuotojų, mokinių ir jų tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimo tvarkos aprašas“.</p> <p>Informacija apie gimnazijos veiklą viešinama gimnazijos interneto svetainėje, elektroniniame dienyne ir gimnazijos FB puslapyje.</p>
<p>1.4. Palankaus mikroklimato mokykloje kūrimas.</p>	<p>Gera mokinių ir darbuotojų savijauta</p>	<p>1.4.1. Gimnazijoje, vadovaujantis DK reikalavimais, patvirtinta ir įgyvendinama smurto ir priekabiavimo prevencijos politika (toliau-politika), papildyta darbuotojų elgesio (darbo etikos) taisyklėmis.</p> <p>1.4.2. Su politika supažindinti visi</p>	<p>2022 m. spalio 26 d. patvirtinta ir įgyvendinama smurto ir priekabiavimo prevencijos politika. 2023 m. rugpjūčio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr. VĮ-147 patvirtinta Komisija Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazijos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimui. 2020 m. gruodžio 30 d. patvirtintos gimnazijos darbuotojų bendravimo ir etikos taisyklės. 2023 m. spalio 17 d. direktoriaus įsakymu Nr.</p>

		<p>gimnazijos darbuotojai.</p> <p>1.4.3. Gimnazijoje įgyvendinama bent viena nuosekli ilgalaikė socialines ir emocines kompetencijas ugdanti prevencinė programa. 100 proc. mokinių dalyvauja šiose programose.</p> <p>1.4.4. 2 kartus per metus pasirinktomis priemonėmis atliktas gimnazijos mikroklimato tyrimas. Lyginant mikroklimato tyrimo rezultatus, stebimas gerėjimas.</p> <p>1.4.5. Peržiūrėtos ir atnaujintos visos pagal teisės aktus mokykloje privalomos tvarkos, taisyklės, susitarimai į kurių rengimą įtraukiami visi bendruomenės nariai. Su atnaujintais dokumentais supažindinama visa bendruomenė</p> <p>1.4.6. Organizuoti bent 2 mokymai per metus darbuotojams gimnazijos mikroklimatui gerinti.</p>	<p>VĮ-169 atnaujinta Darbuotojų etikos komisija.</p> <p>Su Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika bei Darbuotojų bendravimo ir etikos taisyklėmis pasirašytinai supažindinti visi gimnazijos darbuotojai.</p> <p>Gimnazijoje įgyvendinama ilgalaikė socialines ir emocines kompetencijas ugdanti prevencinė programa LIONS QUEST: 1-4 klasėse – „Laikas kartu“, 5-8 klasėse – „Paauglystės kryžkelės“, I- IV gimnazijos klasėse – „Raktai į sėkmę“. Programa integruota į klasės valandėles. Joje dalyvauja visi gimnazijos mokiniai.</p> <p>Gimnazijoje 2023 m. pradžioje darbuotojų mikroklimato vertinimą atliko NŠA specialistai, 2023 m. gegužės mėn. mikroklimato tyrimą atliko gimnazijos psichologė. Tyrimų rezultatai nelyginami, nes jie buvo atliekamai naudojant skirtingus klausimynus. Lyginant mikroklimato tyrimo rezultatus, atliktus 2022 m. ir 2023 m., rezultatai gerėja. Tyrimo rezultatai pristatyti Mokytojų tarybos posėdyje, talpinami interneto svetainėje. Rengiant tvarkas, prašus direktoriaus įsakymu sudaromos darbo grupės, į kurias pagal veiklos specifiką įtraukiami mokytojų, mokinių, tėvų atstovai. Parengti dokumentų projektai teikiami svarstyti gimnazijos bendruomenės nariams. Atnaujinti dokumentai viešinami gimnazijos interneto</p>
--	--	--	---

			svetainėje, dalinamasi el. dienyne. Organizuoti 3 renginiai darbuotojams gimnazijos mikroklimatui gerinti: mokytojai dalyvavo nuotolinėje konferencijoje „SMURTO PROTRŪKIAI MOKYKLOJE: kaip suvaldyti į mokytoją nukreiptą agresiją?“, birželio mėnesį organizuota darbuotojų kelionė į Telšius, spalio mėnesį organizuota darbuotojų išvyka į Nidą.
1.5. Didinti viešųjų pirkimų skaidrumą ir efektyvumą.	Užtikrinama, kad per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO LT) vykdomi privalomi vykdyti viešieji pirkimai. Per CPO LT vykdomi ir viešieji pirkimai, kurie nėra privalomi vykdyti per CPO LT. Paskelbta visa privaloma viešinti informacija apie įvykdytus viešuosius pirkimus.	1.5.1. Įvykdyti visi pagal VPI nuostatas būtini vykdyti per CPO LT viešieji pirkimai. 1.5.2. Įvykdyta 10 proc. daugiau viešųjų pirkimų per CPO LT, kurie pagal VPI nuostatas nėra privalomi vykdyti per CPO LT, lyginant su 2022 m.. 1.5.3. Paskelbta visa pagal VPI nuostatas privaloma viešinti informacija apie įvykdytus viešuosius pirkimus.	Visi pirkimai, kurie pagal VPI privalo būti perkami per CPO LT, atlikti vadovaujantis VPI. Atliktas 1 (vienas) pirkimas - Elektra – pirkimo vertė 38574,64 EUR. 2023 metais buvo atlikti 25 (2022 metais - 19) viešieji pirkimai per CPO LT, kurie pagal VPI nuostatas nėra privalomi. Pirkimų vertė 2023 metais – 41883,83 Eur (2022 m. - 20750,24 Eur) t. y. 201,84 % daugiau lyginant su 2022 m.. Visos raštu sudarytos viešųjų pirkimų sutartys yra viešinamos CVP IS vadovaujantis VP įstatymu. Žodžiu atliktų pirkimų žodinės sutartys viešinamos vadovaujantis VPI nuostatomis. Visa reikalinga informacija yra pateikiama. https://vpt.lrv.lt/lt/statistika-ir-analize/pirkimu-vykdytoju-zemelapis-svieslente-1/

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Nupirka naujų muzikos instrumentų: 1 pianinas, 1 marimba, solinis būgnelis, džembė, 1 mažas kontrabosas.	Pagerės ugdymo kokybė, mokiniams platesnės galimybės naudotis įvairesniais instrumentais.
3.2. Graco ir Vienos muzikos ir teatro universitetų (Austrija) profesoriaus Andreas Sandri Alexanderio technikos užsiėmimų organizavimas gimnazijoje 2023 m. vasario 11 d.	Supažindinus gimnazijos mokytojus ir mokinius su Alexanderio technikos elementais atsiranda galimybės spręsti fizinės įtampos, kūno valdymo problemas mokant groti instrumentais, plėtojami tarptautiniai ryšiai.
3.3. Gimnazijos atstovavimas Europos kamerinės muzikos mokytojų asociacijos (ECMTA) konferencijoje 2023 m. balandžio 20-23 dienomis Vilniuje ir konferencijos programos parengimas bei įgyvendinimas Kaune.	Parengus ir įgyvendinus konferencijos programą Kaune ir mūsų gimnazijoje, mokiniai turėjo ansamblinio muzikavimo meistriško pamokos su lektorais iš įvairių Europos šalių, surengė koncertą, svečius supažindinome su gimnazijos, miesto istorija, pristatytas meninis Lietuvos paveldas.
3.4. Bendradarbiauta rengiant Tarptautinius pianistų kursų – festivalį „KAUNAS PIANO FEST“ 2023 m. lapkričio 3-5 d..	Festivalio dalyviai (tame tarpe ir mūsų gimnazijos mokiniai) koncertuoja, dalyvauja meistriško pamokose ir kartu mokosi įvairiuose karjeros valdymo seminaruose.
3.5. Gimnazijoje 2023 metų birželio 15-20 dienomis vykdytas baigiamųjų klasių mokiniams iš Ukrainos nacionalinis stojamasis testas į Ukrainos aukštąsias mokyklas.	Parengtos patalpos, techninė įranga sklandžiam testavimo užtikrinimui. Tai lyg generalinė repeticija gimnazijos komandai, vykdam tarpinius brandos egzaminų patikrinimus.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			

4.5.			
------	--	--	--

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Bendravimo ir informavimo kompetencijų ugdymas.
7.2. Lyderystės, vadovavimo kompetencijų ugdymas.