

# KAUNO JUOZO NAUJALIO MUZIKOS GIMNAZIJA

Raimundas Simanavičius

## METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-01-20 Nr. VĮ - 16

Kaunas

### I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazijos 2021 – 2024 m. Strateginiame plane numatyti 2 prioritetai: 1. Kokybiškas visų vykdomų programų (pradinio, pagrindinio, vidurinio kartu su muzikos ugdymu) ugdymo užtikrinimas, 2. Socialiai ir emociškai saugi, sveika ir jauki mokymosi aplinka, užtikrinanti sąlygas bręsti muzikaliam, kūrybingam, sąmoningam asmenybei. Išsikelti 2 strateginiai tikslai: „Tobulinti pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo kartu su muzikos ugdymu kokybę, į visą ugdymo procesą įtraukiant socialinių emocinių kompetencijų ugdymą, siekiant aukštesniųjų mokymosi rezultatų“ bei „Siekti, kad gimnazija taptų prieinama visiems išskirtinių gabumų muzikai turintiems vaikams iš viso Kauno regiono ir šalies“.

Įgyvendinant užsibrėžtus tikslus, 2024 metais: pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus gavo 26 mokiniai, 14 gimnazijos abiturientų gavo brandos atestatus. Lyginant gimnazijos mokinių laikytus brandos egzaminus 2024 m. su 2023 m. geriau sekėsi išlaikyti lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos (anglų) valstybinius brandos egzaminus ir muzikologijos mokyklinį brandos egzaminą, žemesnis įvertinimas gautas iš matematikos valstybinio brandos egzamino. 2024 m. laikytas užsienio kalbos (rusų) valstybinis brandos egzaminas, kurio rezultatas yra geresnis nei Lietuvos ir Kauno miesto mokyklų.

Lyginant gimnazijos valstybinių brandos egzaminų rezultatus su šalies mokyklų rezultatais lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos (anglų), užsienio kalbos (rusų) valstybinių brandos egzaminų rezultatai yra aukštesni už šalies ir Kauno miesto mokyklų rezultatus. 2 mokiniai lietuvių kalbos ir literatūros VBE išlaikė 100 balų.

Ugdymo procese naudojamos kompiuterinės programos, el. vadovėliai, EDUKA pratybos, planšetės ir kitos šiuolaikinės priemonės, stiprėja mokinių mokymosi atsakomybė.

Karaliaus Mindaugo pr. 30 pastate suremontuota klasė Nr. 005 (įrengta mušamųjų instrumentų studija), 8 klasėse sumontuoti kondicionieriai, pakeisti 4 patalpų langai, atnaujinta valgyklos maisto gamybos įranga. Kęstučio g. 85 pastate suremontuotos 3 patalpos, klasėje Nr. 002 įrengtas sensorinis kambarys. Suremontuotos bibliotekos patalpos, sumontuotos naujos knygų lentynos, pakeista elektros instaliacinė įranga. Išmontuotos 1 aukšto langų grotos. Suremontuotos ir įrengtos naujos muzikos instrumentų ir pagalbinių medžiagų sandėliavimo patalpos. 3 klasėse sumontuoti kondicionieriai, 2 klasėse įrengtos išmaniosios lentos.

Sutaupius biudžeto lėšų įsigyta: 1 fortepijonas, 1 ksilofonas, 1 solinis būgnelis, 2 timpanai, 1 orkestriniai varpeliai ir įvairios perkusijos.

Vyko konsultacijos ketinantiems stoti į gimnaziją mokiniams.

2024 metais gimnazijos mokiniai ir mokytojai organizavo bei dalyvavo užklasinės ir koncertinės veiklos priemonėse - muzikiniuose konkursuose, festivaliuose, koncertuose, meistriškumo pamokose, minėjimuose, šventėse. Dalyvauta 68 konkursuose, festivaliuose,

suorganizuoti 58 koncertai, 29 meistriškumo kursai (dalyvavo/organizavo gimnazijos mokytojai su savo mokiniais), vyko 9 renginiai ikimokyklinio ugdymo įstaigose.

### **Tarptautiniai muzikos konkursai ir festivaliai**

2024 metais gimnazijos mokiniai dalyvavo 15-oje tarptautinių jaunųjų atlikėjų konkursų Lietuvoje, Italijoje, Čekijoje. Mokiniai laimėjo Grand Prix – 4, I vietų – 6, II vietų – 10, III vietų – 3, diplomų – 1.

### **Respublikiniai muzikos konkursai ir festivaliai**

Gimnazijos mokiniai dalyvavo 29 Respublikos ir miesto jaunųjų atlikėjų konkursuose, kuriuose pelnė: Gran prix - 2, I vietų – 33, II vietų – 20, III vietų – 34, laureatų – 8, diplomų - 10.

### **Konkursų, festivalių, organizavimas**

Gimnazijoje organizuoti tradiciniai konkursai ir festivaliai:

- ✓ Respublikinis jaunųjų fleitininkų konkursas „Vivat fleita“
- ✓ Respublikinis jaunųjų violončelininkų konkursas „Cantilena“
- ✓ Respublikinis Juozo Naujalio jaunųjų dainininkų konkursas
- ✓ Juozo Naujalio tarptautinis chorų festivalis - konkursas.
- ✓ Respublikinis Juozo Naujalio jaunųjų dirigentų konkursas
- ✓ Respublikinis akordeonistų festivalis-konkursas „AccoFest“
- ✓ V tarptautiniai Juozo Naujalio kamerinės muzikos kursai
- ✓ XXIV respublikinis muzikos ir meno mokyklų styginių instrumentų festivalis - konkursas „Arco“
- ✓ Jaunųjų pianistų pjesės konkursas „Auksinis raktelis“.

### **Koncertai**

- ✓ Kauno filharmonijoje, VDU Muzikos akademijoje ir VDU Teologijos fakulteto didžiojoje auloje įvyko tradiciniai Kalėdiniai gimnazijos mokinių koncertai.
- ✓ Ryškiausi atlikėjai koncertavo su Kauno miesto simfoniniu orkestru (projektas „Naujaliukai ir KMSO“) bei su Kauno pučiamųjų instrumentų orkestru „Ažuolynas“.
- ✓ Įvyko tradicinis koncertas „Vaikai – vaikams“: Kauno filharmonijoje su jungtiniu VDU Muzikos akademijos ir gimnazijos mokinių simfoniniu orkestru koncertavo jaunieji atlikėjai.
- ✓ Koncertas iš edukacinio ciklo „Kauno kvartetas ir jaunieji“ Kauno valstybinėje filharmonijoje (Kauno kvartetas ir solistės Smiltė Puidokė, Mišelė Kiseliova).
- ✓ Jaunučių choras dalyvavo V. Bartulio operėlės „Oginskio vaikystė“ pastatyme Kauno filharmonijoje.
- ✓ Dalyvauta ECMTA konferencijose Tartu (Estija) ir Gioteburge (Švedija) diskusijose ir bendruose koncertuose.
- ✓ Gimnazijos choro „Cantica“ išvyka į Zalcbugą (Austrija) ir koncertai Zalcburgo W. A. Mozarto muzikos gimnazijoje, Zalcburgo žemių parlamente ir Kristaus bažnyčioje.
- ✓ Gimnazijos choras „Cantica“ dalyvavo Lietuvos dainų šventėje „Miškais kalnai žaliuoja“ Kaune ir „Kad giria žaliuotų“ Vilniuje.
- ✓ Drauge su pianistu prof. R. Zubovu organizuotas gimnazijos pianistų koncertas- išvyka į memorialinį M. K. Čiurlionio muziejų Druskininkuose.
- ✓ Gimnazijos 6-8 klasių styginių orkestras bei jungtinis gimnazijos ir VDU MA simfoninis orkestras dalyvavo televizijos laidoje „Duokim garo“
- ✓ Koncertas-minėjimas „Uždekim žvakę tiems, kurie išėjo...“ Kauno Švč. Mergelės Marijos ėmimo į dangų (Vytauto Didžiojo) bažnyčioje, skirtas pagerbti gimnazijoje dirbusių ir Anapilin iškeliavusių mokytojų atminimą.
- ✓ Kompozitoriaus Juozo Naujalio 155-ųjų gimimo metinių minėjimas-koncertas

- ✓ Organizuoti mokinių koncertai J. Gruodžio, A. ir P. Galaunių namuose-muziejuose, Kauno Nacionalinėje M. K. Čiurlionio dailės galerijoje, “Ažuolyno” bibliotekoje, edukaciniai projektai Kauno darželiuose ir gimnazijoje.

#### **Metodinė sklaida**

- ✓ 18 mokytojų skaitė pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose.
- ✓ 29 mokytojai dalyvavo arba vadovavo įvairių tarptautinių ir respublikinių konkursų žiuri komisijoms.
- ✓ 52 mokytojai tobulino savo kompetenciją įvairiuose kursuose, seminaruose, meistriško pamokose.

#### **Meistriško kursai, paskaitos, atviros pamokos, seminarai**

Mokytoja ekspertė I. Klusaitė vedė smuiko meistriško pamokas „Xenia“ kamerinės muzikos vasaros kursuose Pjemonte (Italija) bei IV tarptautiniuose Juozo Naujalio kamerinės muzikos kursuose; mokytoja metodininkė D. Povilaitienė vedė ansamblinio muzikavimo meistriško pamokas Tartu (Estija) Kamerinės muzikos dienų dalyviams bei ECMTA konferencijoje Vilniuje; mokytoja metodininkė R. Novikaitė vedė dainavimo meistriško kursus Conservatorio Statale di Musica “Ottorino Respighi”, Chuncheon Campus-Kangwon National University.

Meistriško pamokas jauniems gimnazijos pianistams vedė I. Vyšniauskaitė, stygininkams – V. Paukštienė, ansamblinio muzikavimo – P. Kunca. Respublikos meno ir muzikos mokyklose atviras pamokas vedė mokytojai K. Beinartytė-Palekauskienė, A. Krištaponienė, V. Pocius, I. Čepinskienė.

#### **Parama, premijos, stipendijos**

M. Rostropovičiaus paramos ir labdaros fondo *Pagalba Lietuvos vaikams* stipendininkė nuo 2023 m. yra Meda Siliūtė (fortepijonas, IIIa kl.).

2022 metais, buvęs gimnazijos auklėtinis Mantas Šukevičius, gyvenantis JAV, įsteigė savo vardo premiją gimnazijos mokiniams - talentingiems jauniems muzikantams. 2024 m. ji buvo skirta Gustui Bartuliui (klarnetas, Ia gimn. kl.), Smiltei Petrošiūtei (violončelė, Ib gimn. kl.), Rojui Gustui (dainavimas, II gimn. kl.) ir Medai Siliūtei (fortepijonas, IIIa gimn. kl.).

Kompozitorės Zitos Bružaitės vardo SOLO premija 2024 m. paskirta Medai Siliūtei (fortepijonas, IIIa gimn. kl.) - už reikšmingus muzikinius pasiekimus ir Linui Jasinskui (fortepijonas, IVa gimn. kl.) - už aktyvią visuomeninę veiklą ir pilietiškumą.

## **II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

### **1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti atnaujintas bendrąsias ugdymo (tęstinis) ir specializuoto ugdymo krypties programų (pradinio, pagrindinio ir	Sudarytos sąlygos atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimui.	1.1.1. Pasirengti ir nuo 2024 m. rugsėjo 1-os įgyvendinti visas gimnazijoje patvirtinto atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo plano priemones.  1.1.2. 2024 m. įgyvendinta kvalifikacijos tobulinimo	Nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. įgyvendinamos visos gimnazijoje patvirtinto atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo plano priemonės.

<p>vidurinio ugdymo kartu su muzikos ugdymu) muzikos ugdymo dalies programos.</p>		<p>programa tema - pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį, kurioje dalyvaus 100 proc. gimnazijos bendrojo ugdymo mokytojų, 2023-2024 mokslo metais nedirbusių pagal atnaujintas bendrojo ugdymo programos.</p> <p>1.1.3. Aptarti ir pasirengti muzikos dalykų metodinėse grupėse atnaujinto specializuoto ugdymo krypties programų (pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo kartu su muzikos ugdymu) muzikos ugdymo dalies programos įgyvendinimo priemonių planą.</p> <p>1.1.4. Organizuojama bent 1 metodinė diena, siekiant dalintis sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą.</p>	<p>Visi gimnazijos bendrojo ugdymo mokytojai dalyvavo kvalifikacijos renginiuose, skirtuose diegti atnaujintą ugdymo turinį.</p> <p>2024 m. rugpjūčio pabaigoje metodinių grupių susirinkimuose diskutuota apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą 2023-2024 m. m. ir planus 2024-2025 m.m. .</p> <p>2024 m. spalio 29 d. organizuota metodinė diena bendrojo ugdymo mokytojams, siekiant dalintis technika, patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą.</p>
<p>1.2. Plėtoti įtraukijį ugdymą.</p>	<p>Ugdymas lankstus – atsižvelgiant į mokyklos bendruomenės kintančius poreikius ir aplinką.</p>	<p>1.2.1. Turint informaciją apie mokinio specialiuosius ugdymo poreikius, esant poreikiui iš regioninio konsultacinio centro gauti reikalingą konsultacinę ir praktinę pagalbą ugdant specialiųjų poreikių turinčius vaikus.</p> <p>1.2.2. Sudaryti galimybę pedagogams tobulinti įtraukčiai reikalingas kompetencijas.</p> <p>1.2.3. Įgyvendinama ne mažiau kaip viena socialines ir emocines kompetencijas</p>	<p>Kreiptasi 3 kartus žodinės konsultacijos į Kauno pedagoginę psichologinę tarnybą dėl gautų išvadų paaiškinimo</p> <p>Visiems gimnazijos mokytojams išpirkta 52 akademiųjų valandų trukmės programa „Įtraukiojo ugdymo ilgalaikė programa“, pažymėjimus gavo 16 pedagogų. 12 mokytojų dalyvavo</p>

		<p>ugdanti, smurto, patyčių, psichiką veikiančių medžiagų vartojimo ar kita prevencinė programa, atitinkanti švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatomus prevencinių programų kriterijus.</p> <p>1.2.4. Mokytojai parengia savo dėstomo dalyko pritaikytas programas mokomiems specialiųjų poreikių mokiniams.</p>	<p>mokymuose apie disleksiją ir disgrafiją.</p> <p>Pradinėse klasėse įgyvendinama Lions Quest programa „Laikas Kartu“, 5-8 klasėse – programa „Paauglystės kryžkeliai“, I-IV gimnazijos klasėse – „Raktai į sėkmę“.</p> <p>Visiems specialiųjų poreikių mokiniams yra parengtos pritaikytos pagrindinių mokomųjų dalykų programos.</p>
<p>1.3. Užduotis numatanti priemonės lankomumui gerinti sumažinant be pateisinamos priežasties pamokų praleidimą proc. lyginant su 2022/2023 m.m.</p>	<p>Mažėja be pateisinamos priežasties praleidžiamų pamokų skaičius, gerėja ugdymo (si) rezultatai.</p>	<p>1.3.1. „Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazijos lankomumo tvarkos aprašo“ patvirtinto 2023 m. lapkričio 21 d. Direktorius įsakymu Nr. VĮ-193 įtvirtintų susitarimų laikymasis.</p> <p>1.3.2. Klasės vadovai pateikia socialiniam pedagogui mėnesines mokinių pamokų lankomumo ataskaitas.</p> <p>1.3.3. Direktorius pavaduotojas ugdymui ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus aptaria lankomumo situaciją Mokytojų tarybos posėdžiuose, numato tolimesnius veiksmus situacijai gerinti.</p>	<p>Susitarimų laikomasi</p> <p>Iki sekančio mėnesio 5 d. klasės vadovai pateikia socialiniam pedagogui mėnesines mokinių pamokų lankomumo ataskaitas.</p> <p>Pamokų lankomumo situacija aptarta 2024-01-25 ir 2024-06-20 Mokytojų tarybos posėdžiuose, numatyti tolimesni veiksmai situacijai gerinti.</p> <p>Lyginant 2023-2024 m.m. su 2022-2023 m.m. praleistų nepateisintų pamokų skaičius sumažėjo 14 procentų.</p>

		1.3.4. 30 proc. sumažėja praleistų be pateisinamos priežasties pamokų skaičius	
1.4. Užtikrinti mokyklos atitiktį LR teisės aktams	Įsivertinti mokyklos atitiktį Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklėse nurodytų kriterijų kokybinėms ir kiekybinėms reikšmėms (LRV 2011-06-29 nutarimas Nr. 768 (LRV 2023-12-20 nutarimo Nr. 995)	1.4.1. Sudaryta komisija atitikties įsivertinimui pagal dokumentą „Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklės“ (toliau – Taisyklės). 1.4.2. Atlikta atitikties Taisyklėse nurodytų kriterijų kokybinėms ir kiekybinėms reikšmėms analizė. 1.4.3. Parengtas planas kriterijų kokybinių ir kiekybinių reikšmių atitikčiai įgyvendinti. 1.4.4. Informuoti ministeriją.	Gimnazijos direktoriaus 2024-08-30 įsakymu Nr. VĮ-165 „Dėl atitikties įsivertinimo pagal „Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklės“ komisijos sudarymo“ sudaryta komisija.  Atlikta atitikties Taisyklėse nurodytų kriterijų kokybinėms ir kiekybinėms reikšmėms analizė.  Parengtas planas kriterijų kokybinių ir kiekybinių reikšmių atitikčiai įgyvendinti.  Informuojama ministerija.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

## 3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Lietuvos fortepijono mokytojų asociacijos metinės konferencijos organizavimas gimnazijoje 2024 m. vasario 29 – kovo 1 dienomis.	Supažindinti Lietuvos fortepijono mokytojų asociacijos narius su gimnazija, padidės jos veiklos žinomumas.
3.2. Gimnazijoje 2024 metų birželio 13 – 21 dienomis vykdytas baigiamųjų klasių mokiniams iš Ukrainos nacionalinis stojamasis testas į Ukrainos aukštąsias mokyklas.	Parengtos patalpos, techninė įranga sklandžiam testavimo užtikrinimui. Tai lyg generalinė repeticija gimnazijos komandai, vykdamt egzaminų patikrinimus.

3.3. Partnerystė rengiant V tarptautinius J. Naujalio kamerinės muzikos kursus 2024 m. birželio 25 – 30 dienomis.	Kursų dalyviai (tame tarpe ir mūsų gimnazijos mokiniai) koncertuoja, dalyvauja meistriško pamokose ir kartu mokosi įvairiose veiklose.
3.4. Parengtas gimnazijos pastato Kęstučio g. 85, Kaune Žydų realinės gimnazijos ir pradinės mokyklos komplekso realinės gimnazijos (unikalus objekto kodas Kultūros vertybių registre 44854) fasado tvarkybos darbų (taikomųjų tyrimų, restauravimo, remonto) projektas, suderintas ir gautas statybos leidimas.	Galimybė atnaujinti pastato fasadą, pagerės estetinis pastato vaizdas, rūpestis paveldo objektu.
3.5. Gimnazijos choro „Cantica“ koncertinės kelionės organizavimas į Zalcburgo W.A.Mocarto muzikos gimnaziją (Austrija) plėtojant partnerystę tarp mokyklų 2024 m. rugsėjo 29 – spalio 5 dienomis.	Gimnazijos choro atliekamo repertuaro kokybiškas paruošimas ir su juo Austrijos publikos supažindinimas. Bendradarbiavimo ir patirties apsikeitimo galimybės tarp mokyklų.
3.6. Gimnazijos kamerinių ansamblių išvykos į kamerinės muzikos festivalį FETANIKA Tartu (Estija) organizavimas 2024 m. spalio 9 – 12 dienomis, tęsiant bendradarbiavimą su Tartu Heino Elleri muzikos koledžu.	Gimnazijos kamerinių ansamblių atliekamo repertuaro kokybiškas paruošimas. Bendradarbiavimo ir patirties apsikeitimo galimybės tarp mokyklų.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

### III SKYRIUS

#### GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

##### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4□

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ**  
**TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Bendravimo ir informavimo kompetencijų ugdymas.
7.2. Lyderystės, vadovavimo kompetencijų ugdymas.

**V SKYRIUS  
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

( (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

(į pareigas priimančias asmuo ar jo įgaliotas asmuo)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_  
Susipažinau.

\_\_\_\_\_  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)